



## I TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2011.

### 1.1 Nhận xét chung về thuận lợi khó khăn:

**Thuận lợi:** Được sự hỗ trợ của Chính phủ, UBND TP Hà Nội, các cấp các ngành và trực tiếp là Tập đoàn Dệt May Việt Nam là cổ đông lớn của Tổng công ty trong hoạt động SXKD và đầu tư di dời, giải quyết chính sách cho người lao động của Tổng công ty.

Thực hiện chủ trương di dời của UBND Thành phố Hà Nội, Tổng công ty đã tiến hành thực hiện đàm phán với các đối tác rất thuận lợi trong thời điểm thị trường địa ốc đang sôi động nên đã đàm phán được giá trị hỗ trợ di dời tốt nhất, hơn nhiều so với thời điểm hiện nay, số tiền hỗ trợ di dời sau khi trừ chi phí di dời, nghĩa vụ với nhà nước sẽ là một trong các nguồn vốn đầu tư làm tăng thêm tổng tài sản của Tổng công ty.

**Khó khăn:** Theo đánh giá chung, năm 2011 là năm rất khó khăn với nhiều thách thức đối với các nền kinh tế trong đó có Việt Nam, nguyên nhân chính:

- Giá cả các loại mặt hàng cơ bản như xăng dầu, lương thực, thực phẩm diễn biến bất thường.
- Giá nguyên liệu đầu vào tăng cao như giá bông trên thế giới đầy biến động, có lúc tăng kịch trần lên tới 5USD/kg, sau đó lại đột ngột giảm xuống 50%, thậm chí có lúc giảm dưới mức 50%, trong khi Công ty lại tăng dự trữ bông khi giá bông cao nên đã khó khăn khi tìm đầu ra cho sản phẩm.
- Lãi suất liên tục tăng cao trên 20%/năm đã khiến cho việc huy động vốn cho sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển gặp nhiều khó khăn.
- Sự chuyển dịch cơ cấu lao động dệt may và sức ép tăng lương để đảm bảo ổn định đời sống cho người lao động đã tạo những áp lực lớn đối với công ty.

**Khó khăn riêng:** do việc triển khai dự án xây dựng tại lô D Khu Công nghiệp Đồng Văn II Duy Tiên Tỉnh Hà Nam cho cty TNHH MTV Hà Nam – Hanosimex còn chậm tiến độ trong khi các cơ sở sản xuất đang tạm thời ngừng hoạt động, mặc dù công ty đã cố gắng nhiều trong việc vừa di dời, vừa cố gắng duy trì sản xuất nhưng kết quả chưa đạt được theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra cụ thể như sau:

### 1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu :

*Bảng số 1*

TT	Chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Nghị quyết năm 2011	Thực hiện Năm 2011	So sánh (%)	
					/ KH năm	/ năm 2010
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	205	205	100	100
2	Doanh thu ( 0 VAT)	Tỷ đồng	1 831	1 677	91,6	130,2
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	50	1,775	3,6	3.17
4	Lao động	Người	2 040	1 470	72,1	72,8
5	Thu nhập b/q(Ng/thg)	1000đ	3,500	3,700	105,7	103,2
6	Cổ tức dự kiến	%	13	0	0	0

**Nhận xét chung:** So với nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và KH SXKD năm 2011 phần lớn các chỉ tiêu đều thấp hơn so với cùng kỳ năm 2010

## II. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO QUYẾT TOÁN TÀI CHÍNH NĂM 2011.

Năm tài chính của TCT bắt đầu từ ngày 01 tháng 01 hàng năm và kết thúc vào ngày 31 tháng 12 cùng năm. Theo báo cáo của Công ty TNHH kiểm toán và kế toán quốc tế VIA, Ban kiểm soát ghi nhận báo cáo tài chính do TCT CP Dệt May Hà Nội đã phản ánh hợp lý về tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2011 và kết quả hoạt động SXKD cho kỳ báo cáo; báo cáo phù hợp với chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan.

### BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN.

*Bảng số 2*

*Đơn vị tính: Tr.đồng*

	TÀI SẢN	Năm 2011	Năm 2010	So sánh	
				Tuyệt đối	Tương đối
		1	2	3=1-2	4= 1/2(%)
<b>A</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>800,006</b>	<b>879,361</b>	<b>-79,355</b>	<b>90,97</b>
<b>I</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>518,656</b>	<b>518,065</b>	<b>591</b>	<b>100,11</b>
	Tiền và các khoản tương đương tiền	14,593	29,149		
	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	67,707	58,629		
	Các khoản phải thu ngắn hạn	335,010	279,221		
	Hàng tồn kho	67,556	129,211		
	Tài sản ngắn hạn khác	33,787	21,942		
<b>II</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>281,350</b>	<b>361,206</b>	<b>-79,856</b>	<b>77,89</b>
	Tài sản cố định	100,055	199,458		
	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	181,295	161,748		
	Tài sản dài hạn khác	0	0		
<b>B</b>	<b>NGUỒN VỐN</b>	<b>800,006</b>	<b>879,361</b>	<b>-79,355</b>	<b>90,97</b>
<b>I</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>584,185</b>	<b>637,638</b>	<b>-53,453</b>	<b>91,47</b>
	Nợ ngắn hạn	350,272	393,878		
	Nợ dài hạn	233,912	243,759		
<b>II</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>215,821</b>	<b>241,722</b>	<b>-25,901</b>	<b>89,28</b>
	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	205,000	205,000		
	Quỹ đầu tư phát triển	6,613	2,011		
	Quỹ dự phòng tài chính	509	509		
	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	2,537	834		
	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	1,774	33,971		

*(Nguồn số liệu: Báo cáo tài chính năm 2011 đã kiểm toán)*

#### **Nhận xét về tài sản và nguồn vốn của Tổng Công ty :**

##### **a/ Về tài sản**

Tổng tài sản của Tổng Công ty CP Dệt May Hà Nội đến 31/12/2011 là **800,006** Triệu đồng, trong đó :

- **Tiền và các khoản tương đương tiền:** 14,593 triệu đồng.
- **Đầu tư tài chính ngắn hạn:** 67,707 triệu đồng.
- **Khoản phải thu:** 335,010 triệu đồng, đã được khách hàng xác nhận.
- **Hàng tồn kho:** là 67,556 triệu đồng chủ yếu là nguyên vật liệu và thành phẩm đang luân chuyển trong quá trình SX.
- **Tài sản ngắn hạn khác:** 33,787 triệu đồng.

- **Tài sản cố định:** 100,055 triệu đồng, trong đó chủ yếu là thiết bị đang di dời đến các cơ sở sản xuất.
- **Đầu tư tài chính dài hạn là :** 181,295 triệu đồng với các hình thức đầu tư : Đầu tư vào các Công ty con : 141,754 triệu đồng; đầu tư vào các Công ty liên doanh, liên kết: 1,965 triệu đồng; đầu tư dài hạn khác: 39,510 triệu đồng và Dự phòng giảm giá đầu tư tài chính dài hạn: (-1,934) tỉ đồng.  
Đầu tư dài hạn của Tổng Công ty chủ yếu vào 3 lĩnh vực Dệt May, theo nguyên tắc thận trọng Tổng Công ty đã lập dự phòng giảm giá đầu tư dài hạn cho kỳ báo cáo là phù hợp với quy định hiện hành.

#### b/ Nguồn vốn

Tổng nguồn vốn của Tổng Công ty CP Dệt May Hà Nội đến 31/12/2011 là **800,006** triệu đồng, trong đó :

- **Nợ ngắn hạn là :** 350,272 triệu đồng. Trong đó: Vay ngắn hạn: 120,671 triệu đồng; Nợ dài hạn đến hạn trả : 31,984 triệu đồng; Phải trả nhà cung cấp: 29,145 triệu đồng; Chi phí phải trả khác (chi trợ cấp mất việc làm do di dời cơ sở làm việc): 60,450 triệu đồng; lương trả người lao động 4,143 triệu đồng, người mua trả tiền trước 7,289 triệu đồng, quỹ khen thưởng phúc lợi 2,167 triệu đồng; Các khoản phải trả khác 94 016,095 triệu đồng (trong đó phải trả CTy CP Dệt Hà Đông 70 tỷ đồng; cổ tức phải trả năm 2010: 16,191 triệu đồng; phải trả về CPH: 7,441 triệu đồng).
- **Nợ dài hạn là:** 233,912 trong đó: Vay ngân hàng: 76,763 triệu đồng; Dự phòng phải trả: 157,148 triệu đồng.

**Nguồn vốn chủ sở hữu là:** 215,821 triệu đồng. Trong đó: Vốn đầu tư của Chủ sở hữu: 205,000 triệu đồng; Lợi nhuận chưa phân phối: 1,774 triệu đồng; Các quỹ : 2,537 triệu đồng.

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

*Bảng số 3:*

*DVT: Triệu đồng*

T	CHỈ TIÊU	Năm 2011	Năm 2010	So sánh Năm 11/10
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>1,757,578</b>	<b>1,344,041</b>	<b>413,537</b>
a	Doanh thu thuần bán hàng và CCDV	1,677,421	1,288,292	
b	Doanh thu hoạt động tài chính	20,225	17,172	
c	Thu nhập khác	59,932	38,577	
<b>2</b>	<b>Tổng Chi phí</b>	<b>1,755,804</b>	<b>1,288,067</b>	<b>467,737</b>
a	Giá vốn hàng bán	1,583,598	1,128,509	
b	Chi phí HĐTC	64,931	50,575	
	<i>Trong đó:- Chi phí lãi vay</i>	64,931	50,575	
c	Chi phí bán hàng	13,961	22,966	
d	Chi phí quản lý	43,401	44,989	

e	Chi phí khác	49,913	41,028	
<b>3</b>	<b>Tổng Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>1,774</b>	<b>55,974</b>	<b>-54,200</b>
a	SXKD chính	-8,244	58,425	
b	Lợi nhuận khác	10,019	-2,451	
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>1,774</b>	<b>42,962</b>	
<b>5</b>	<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)</b>	<b>87</b>	<b>2.096</b>	

(Nguồn số liệu: Báo cáo tài chính năm 2011 đã kiểm toán)

## MỘT SỐ CHỈ TIÊU CƠ BẢN VỀ HIỆU QUẢ SXKD

Bảng số 4:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Năm 2011	Năm 2010	So sánh 11/10 (%)
<b>1</b>	<b>Hiệu quả sản xuất kinh doanh</b>				
a	Tỷ lệ LN sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	%	0.22	4.89	4.54
b	Tỷ lệ LN sau thuế/ Doanh thu thuần	%	0.11	3.33	3.17
c	Tỷ lệ LN sau thuế/ Vốn ĐTCSH (ROE)	%	0.87	20.96	4.13
d	Tỷ lệ tích lũy/ Vốn ĐTCSH	%	11.2	42.99	26.04
e	Tỷ suất giá vốn hàng bán/Dthu thuần	%	94.41	87.6	107.77
g	Tỷ suất Chi phí bán hàng/Dthu thuần	%	0.83	1.78	46.69
h	Tỷ suất Chi phí Quản lý/Dthu thuần	%	2.59	3.49	74.09
<b>2</b>	<b>Hiệu quả sử dụng vốn và TS</b>				
a	Mức độ bảo toàn vốn		105.28	117.91	89.28
b	Hệ số sinh lời của tài sản		0.22	6.37	3.48

### 2.2 Nhận xét một số chỉ tiêu tài chính:

\***Chỉ tiêu hiệu quả sản xuất kinh doanh:** Do các tác động của biến động thị trường và di dời Tổng Công ty nên kết quả SXKD chính bị tác động nhiều, so với năm 2010 các chỉ tiêu lợi nhuận, tỉ suất lợi nhuận, doanh thu và các chỉ tiêu tích lũy đều giảm.

\* **Chi phí:** Tổng công ty luôn chú trọng việc kiểm soát chi phí nhưng do việc mua bông thời điểm giá cao, khi di dời Tổng Công ty các đơn vị tạm ngừng sản xuất nên đã giảm sản lượng SX đồng thời chi phí tăng cao nên tỷ suất giá vốn hàng bán trên doanh thu tăng so với 2010.

\* **Tình hình công nợ:** Việc quản lý công nợ luôn được quản lý tốt, các khoản công nợ đều có biên bản đối chiếu xác nhận. Công nợ phải thu để các công ty trong hệ thống HNSM chiếm dụng nhiều 128/198 tỷ đồng tương đương 65% gây ảnh hưởng tới luân chuyển tiền tệ và phát sinh thêm chi phí lãi vay phải trả tại Tổng công ty.

\* **Nợ vay Ngân hàng:** Tổng Công ty luôn cân đối đảm bảo trả nợ vay ngân hàng đúng thời hạn, luôn là khách hàng có uy tín của nhiều ngân hàng.

\* **Đầu tư tài chính dài hạn đến năm 2011 và kết quả đầu tư:**

- Trong năm Tổng công ty đã đầu tư tài chính dài hạn thêm 5,966 tỉ đồng vào 3 công ty: Công ty CP may Đông Mỹ- Hanosimex, công ty CP Thời trang - Hanosimex và công ty CP May Hải Phòng –Hanoisimex. Các đơn vị mà Tổng Công ty tham gia đầu tư vốn, hầu hết hoạt động có lãi tổng số lãi dự kiến thu được từ hoạt động đầu tư từ các công ty con 2,775 tỉ đồng.

- Trong năm Tổng công ty đã lập dự phòng tài chính dài hạn : 1,418 tỉ đồng cho khoản đầu tư góp vốn vào công ty liên doanh Coffee Indochine và công ty CP SX & TM Hà Châu và lập dự phòng cho các khoản chi liên quan đến việc đào tạo công nhân cho các dự án di dời.

- Vốn đầu tư cho các dự án di dời hiện đang chưa cân đối được nguồn do vậy cũng là một nguyên nhân gây dự án thực hiện chưa đúng tiến độ

**\* Vốn điều lệ và cổ đông:**

*Bảng số 5:*

Diễn giải	ĐVT	ĐHĐCĐ T. lập	Tỷ lệ %	ĐHĐCĐ 2012	Tỷ lệ %
<b>1. Vốn điều lệ</b>	Tr.đồng	<b>205.000</b>		<b>205.000</b>	
Tr đó: * Tập đoàn dệt May VNam	“	<b>118.026</b>	<b>57,57</b>	<b>118.026</b>	<b>57,57</b>
* Cổ đông khác :	“	<b>86.974</b>	<b>42,43</b>	<b>86.974</b>	<b>42,43</b>
- Cổ đông chiến lược	“	10.250	5,00	6.150	3,00
- Cổ đông phổ thông	“	76.724	37,43	80.824	39,43
<b>2. Số lượng cổ đông (CĐ)</b>	CĐ	<b>3.858</b>		<b>398</b>	
<b>3. Số cổ phần (CP)</b>	1000CP	<b>20.500</b>		<b>20.500</b>	
<b>4. Mệnh giá CPhiếu đang lưu hành</b>					

(Nguồn: Số liệu Tổng hợp từ Phòng NSHC phục vụ cho ĐHĐCĐ 2012)

### III. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ CƠ QUAN TGD

#### 3.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị và cơ quan Tổng giám đốc

Trong năm 2011, HĐQT họp 21 phiên và đã ban hành 18 nghị quyết và 15 quyết định tập trung vào việc xây dựng chiến lược Tổng công ty, xây dựng kế hoạch và thực hiện công tác di dời, các chỉ đạo về phương án sản xuất kinh doanh, công tác tổ chức phù hợp với từng giai đoạn. Tuy nhiên với kết quả sản xuất kinh doanh và điều hành công tác đầu tư di dời như trên, Ban Kiểm soát thống nhất với ý kiến nhận xét tại Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty năm 2011: Hội đồng quản trị về cơ bản là hạn chế về năng lực, chủ quan trong kiểm soát hoạt động của cơ quan điều hành, đặc biệt là Tổng giám đốc thiếu trách nhiệm trong quản lý sản xuất, điều hành thực hiện dự án đầu tư, yếu kém trong quản lý tài chính dẫn đến kết quả sản xuất kinh doanh giảm hiệu quả so những năm trước

Ngày 29 tháng 12 năm 2011 Hội đồng quản trị Tổng công ty có xin ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc miễn nhiệm Chủ tịch HĐQT đối với Ông Nguyễn Khánh Sơn và bầu bổ sung Ông Trần Quang Nghị là uỷ viên HĐQT - Tổng giám đốc Tập đoàn Dệt May Việt Nam vào Hội đồng quản trị với số phiếu biểu quyết đạt 82,32% tổng số cổ đông có quyền biểu quyết và Ông Trần Quang nghị đã trúng cử vào HĐQT Tổng công ty, HĐQT Tổng công ty đã bầu Ông Trần Quang Nghị giữ chức Chủ tịch HĐQT Tổng công ty, và đã bổ nhiệm Ông Dương Khuê làm Tổng giám đốc Tổng công ty thay cho Ông Nguyễn Khánh Sơn.

Từ khi ban điều hành mới thực hiện đã triển khai hàng loạt các giải pháp để khắc phục các hậu quả giải quyết các khó khăn, khôi phục và tiếp tục nâng cao uy tín, hiệu quả của Tổng công ty cụ thể là:

- 1- Về công tác đầu tư: Rà soát các dự án đầu tư mới như Dự án xây dựng Cty TNHH MTV Hà Nam –Hanosimex, dự án Sợi tại Hồng Lĩnh, Dự án Nhà máy sợi Bắc Ninh thuê của Cty TNHH Sợi Ý Việt .... đã cắt giảm các chi phí không hợp lý. Đặc biệt đã đàm phán lại Hợp đồng thuê nhà xưởng và Máy móc thiết bị của Công ty TNHH Ý Việt với thời gian thuê 10 năm trả tiền trước 5 năm xuống giá thuê trong 8 năm sử dụng trong 15 năm ( giảm 40% chi phí ) và tiền thuê 3 năm cuối được trả thành từng năm.

- 2- Về công tác sản xuất kinh doanh: Rà soát các định mức, chi phí, quyết tâm cắt lỗ, tập trung chấn chỉnh khâu mua và bán hàng để chống thất thoát lãng phí nâng cao tối đa hiệu quả của các công ty thành viên
- 3- Về công tác tài chính: Cân đối dòng tiền, đánh giá tài sản để giao chỉ tiêu lợi nhuận, cắt giảm chi phí không hợp lý, đẩy mạnh thu hồi công nợ, đẩy mạnh bán hàng tồn kho...
- 4- Về công tác nhân sự: rà soát tinh giảm bộ máy, giảm tối đa khâu trung gian, tập hợp động viên lực lượng cán bộ khá giỏi, công nhân kỹ thuật và công nhân lành nghề làm nòng cốt cho sản xuất và đầu tư mới đồng thời tích cực tuyển dụng đào tạo mới đáp ứng yêu cầu phát triển nhanh bền vững của Tổng công ty

#### **IV. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT.**

\* Ban kiểm soát đã duy trì các cuộc họp theo đúng qui định.

Nội dung của các cuộc họp: Xây dựng kế hoạch hoạt động, họp thống nhất các báo cáo BKS trước khi gửi HĐQT.

Các cuộc họp được thư ký ghi chép đầy đủ và lưu hồ sơ BKS.

\* Hoạt động cụ thể: căn cứ vào qui chế hoạt động, BKS lập báo cáo theo qui định gửi tới HĐQT

Nội dung của báo cáo: đánh giá thực hiện nhiệm vụ SXKD, phân tích báo cáo tài chính quý năm, đưa ra những khuyến nghị đặc biệt tập trung vào tác động của di dời, mua nguyên liệu dự trữ trong khi các cơ sở đã ngừng sản xuất, công tác tổ chức cần ổn định cho phù hợp với từng giai đoạn, tính pháp lý của các tài sản sau khi di chuyển khỏi trụ sở cũ.

Trong năm 2011, cùng với BKS nội bộ TCT, Ban Kiểm soát tham gia đánh giá toàn bộ công tác quản trị của các Công ty con và đã đưa ra các cảnh báo về thực trạng của các Công ty con với HĐQT và cơ quan điều hành TCT, tuy nhiên việc phòng ngừa rủi ro để cảnh báo đôi lúc chưa kịp thời.

Từ tháng 10/2011 thay đổi nhân sự Ban kiểm soát, Tổng công ty đã làm đúng Điều lệ, lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản và đã được các cổ đông ý với kết quả số phiếu đồng ý là 78,84% Tổng số cổ đông có quyền biểu quyết cho việc miễn nhiệm bà Nguyễn Thu Hà thôi giữ chức Trưởng Ban kiểm soát do TCT bổ nhiệm sang chức danh Phó Tổng giám đốc Tổng công ty, miễn nhiệm Bà Nguyễn thị Kim Dung uỷ viên Ban Kiểm soát do đảm nhiệm công việc khác và bầu bổ sung Bà Nguyễn thị Minh Hiền Trưởng Ban Pháp chế Tập đoàn và Bà Nguyễn thị Hồng Ngọc Phó phòng Kế toán của Tổng công ty vào Ban Kiểm soát của Tổng công ty, Ban Kiểm soát mới đã bầu Bà Nguyễn thị Minh Hiền giữ chức Trưởng Ban kiểm soát của Tổng công ty.

\* Kế hoạch hoạt động của BKS năm 2012: Kiểm soát theo chức năng nhiệm vụ của Ban Thông qua người đại diện kiểm soát phần vốn của TCTy tham gia tại các đơn vị, xây dựng chương trình kiểm tra kiểm soát các đơn vị có vốn của TCTy trong phạm vi quyền hạn của Ban.

## V. KHUYẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT.

- Đề nghị HĐQT, cơ quan điều hành TCT khẩn trương hoàn thiện đề án đầu tư di dời và mở rộng TCT, trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt để tháo gỡ khó khăn về vốn đầu tư cho dự án.
- Đề nghị TCT cần nhanh chóng hoàn thiện các thủ tục pháp lý cho các tài sản đã di dời khỏi Hà Nội.
- Hiện tại nguồn tài chính của TCT rất khó khăn cần rà soát chặt chẽ và kiên quyết giảm bớt đầu tư, tập trung cho công trình trọng điểm là Đồng Văn Hà Nam, nhanh chóng đưa Nhà máy Sợi Đông Văn vào hoạt động.
- TCT cần rà soát và xây dựng lại các qui trình mua bán phù hợp với giai đoạn hiện nay và nghiêm túc thực hiện trong toàn TCT.
- Đối với Cty TNHH 1 thành viên Hà Nam- Hanosimex cần xây dựng bộ máy tổ chức, lập các phòng ban chức năng có nhân sự cụ thể đảm bảo cho việc quản lý và quản trị Công ty vào nề nếp.

Trên đây là một số nội dung trong quá trình kiểm tra giám sát của Ban Kiểm soát, xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông. Rất mong được sự góp ý chân thành của quý vị đại biểu, quý vị cổ đông nhằm giúp chúng tôi thực hiện tốt nhiệm vụ của mình trong niên độ tới.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp

### Nơi nhận :

- Chủ tịch HĐQT;
- Gửi CD tại ĐHĐCD năm 2011;
- Lưu BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN.**

**(Đã ký)**

**Nguyễn thị Minh Hiền**