



Hà Nội, ngày 20 tháng 04 năm 2012

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2011

I. Đặc điểm tình hình:

1. Thuận lợi

Được sự quan tâm hỗ trợ của các Bộ ngành, UBND Tp Hà Nội và các địa phương, đặc biệt được sự hỗ trợ tích cực hiệu quả của Tập đoàn Dệt May Việt Nam trong định hướng mục tiêu nhiệm vụ, giải pháp thực hiện và dự báo thị trường cho Tổng công ty Cp Dệt May Hà Nội trong năm 2011.

Thực hiện chủ trương di dời của UBND Thành phố Hà Nội, Tổng công ty đã tiến hành thực hiện đàm phán với các đối tác rất thuận lợi trong thời điểm thị trường địa ốc đang sôi động nên đã đàm phán được giá trị hỗ trợ di dời tốt nhất, hơn nhiều so với thời điểm hiện nay và việc giải quyết chính sách cho người lao động đã được sự hỗ trợ của Tập đoàn, đã tích cực đề xuất với các Bộ ngành và Chính phủ giải quyết chế độ chính sách cho người lao động theo Quyết định 86/2010/QĐ-CP của Chính phủ và từ nguồn hỗ trợ di dời với số tiền giải quyết lên đến 167 tỷ đồng

Ngoài việc quan tâm chỉ đạo và hỗ trợ giải quyết khó khăn, Tập đoàn Dệt May Việt Nam với tư cách là cổ đông lớn nhất giữ quyền chi phối đã quan tâm theo dõi, phát hiện kịp thời các mặt yếu kém trong quản lý SXKD, đầu tư ... của Ban điều hành Tổng công ty, đã can thiệp, thay đổi kịp thời nhân sự để hạn chế thấp nhất các sai sót xảy ra và tập trung các nguồn lực hỗ trợ Tổng công ty phát triển

2. Khó khăn

Trong năm 2011 cùng với Ngành dệt may Việt Nam, Tổng công ty CP dệt may Hà Nội chịu nhiều khó khăn, thách thức từ những diễn biến bất lợi của kinh tế thế giới như:

- Khủng hoảng tài chính và chính trị, lạm phát tăng cao, giá cả các mặt hàng chiến lược như dầu mỏ, bông, ... biến động thất thường.
- Khủng hoảng nợ công của một số nước châu Âu đã tác động tiêu cực đến nhập khẩu Dệt May tại các nước châu Âu.
- Thị trường tài chính Việt Nam: tỷ giá, giá vàng, lãi suất liên tục biến động theo chiều hướng tăng. Lạm phát tăng tới 2 con số vượt xa mục tiêu kiềm chế lạm phát của Chính phủ, gây áp lực lớn cho sản xuất kinh doanh.
- Thị trường sợi tiêu thụ chậm, có thời điểm gần như đóng băng. Giá bông xơ trên thị trường biến động khó lường, tại thời điểm tháng 4/2011 giá bông tăng đột biến (gấp đôi giá bình quân), đến tháng 7 lại hạ xuống thấp nên giá bán sợi không tăng trong khi giá thành sản xuất rất cao,
- Giá các chi phí đầu vào (điện, xăng dầu, giấy carton, ...) có xu hướng tăng liên tục.

- Ngoài các khó khăn chung, Tổng công ty CP Dệt may Hà Nội có những khó khăn đặc thù riêng ảnh hưởng đến SXKD: Tổng công ty CP Dệt May Hà Nội có vị trí nằm trong nội thành Hà Nội nên việc tuyển dụng công nhân mới bổ sung thay thế công nhân cũ về nghỉ hưu là đặc biệt khó khăn và chi phí tiền lương cao hơn các địa phương lân cận, do đó việc di dời là chủ trương đúng đắn và đúng thời điểm thuận lợi cho sự phát triển Tổng công ty lâu dài bền vững. Nhưng do hạn chế của Ban điều hành Tổng công ty trong tổ chức thực hiện dẫn đến nhà thầu chậm tiến độ dự án, làm chậm việc đưa thiết bị vào sản xuất, ảnh hưởng đến doanh thu và dòng tiền của Tổng công ty

II. Công tác quản lý sản xuất kinh doanh năm 2011

1. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2011

(Các chỉ tiêu chính)

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	NQ-ĐHĐCĐ 2011	THỰC HIỆN 2011	%TH/ NQ ĐHĐCĐ 2011
1	Vốn Điều lệ	Tr.đồng	205.000	205.000	100,0
2	Doanh thu (không VAT)	“	1.831.000	1.677.421	91,6
3	Lợi nhuận trước thuế	“	50.000	1.775	3,6
4	Lao động	Người	2.040	1.470	72,1
5	Thu nhập bq (ng/thg)	đồng	3.500.000	3.700.000	105,7
6	Cổ tức dự kiến	%	13	0	0

Qua bảng số liệu cho thấy các kết quả SXKD năm 2011 không đạt các chỉ tiêu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2011 và không chia cổ tức. Nguyên nhân chính là do khi xây dựng kế hoạch năm 2011 trên cơ sở thị trường sợi dệt rất thuận lợi nên đặt ra các chỉ tiêu cao, chưa lường hết được những khó khăn, rủi ro của thị trường trong nước và ngoài nước dưới tác động của khủng hoảng kinh tế thế giới và do công tác quản lý dự báo thị trường còn yếu kém dẫn đến chưa lường hết sự biến động của giá bông trên thị trường nên đã mua bông với khối lượng lớn tại thời điểm giá cao và việc ký hợp đồng thuê nhà xưởng và thiết bị máy móc của Cty TNHH Ý Việt có nhiều điểm không thuận lợi cho Tổng công ty và việc vừa thực hiện di dời vừa phải duy trì hoạt động SXKD nên gặp nhiều khó khăn

2. Công tác quản lý kỹ thuật:

* Ngành Sợi:

- Do di dời nên từ đầu tháng 3/2011, Tổng công ty đã đóng máy xưởng sợi 2 và giữa tháng 7/2011 đóng xưởng sợi 1 nên giai đoạn này vừa sản xuất vừa tháo máy do đó chất lượng sợi bị ảnh hưởng, nhiều lô sợi không đạt tiêu chuẩn yêu cầu.

- Để duy trì sản suất nhằm giữ chân khách hàng truyền thống, Tổng công ty đã thuê nhà xưởng, máy móc thiết bị tại Bắc Ninh, bổ sung thêm một số thiết bị từ sợi Hà Nội

và đưa lực lượng kỹ thuật, thợ bảo toàn lành nghề, trưởng ca và công nhân công nghệ từ Hà Nội sang để hỗ trợ. Tuy nhiên năng suất và hiệu suất sử dụng thiết bị tại Sợi Bắc Ninh còn thấp, Tổng công ty sẽ có kế hoạch nâng sản lượng và chất lượng trong năm 2012.

*** Ngành May:**

Tháng 3/2011 các nhà máy may tại khu vực Mai Động bắt đầu vừa sản xuất vừa tháo dỡ thiết bị và ngừng sản xuất từ cuối tháng 5/2011. Năng lực sản xuất bị phân tán tại nhiều địa điểm: trên mặt bằng của Công ty CP may Đông Mỹ và thuê mặt bằng tại khu công nghiệp Đồng Văn nhưng chưa đáp ứng được yêu cầu do nguồn nhân lực bị thiếu hụt nghiêm trọng, vì nhiều công nhân và cán bộ kỹ thuật, thợ bảo toàn giới thời việc khi giải quyết chế độ di dời cho người lao động 9/2011.

3. Công tác thị trường, tiêu thụ sản phẩm :

- **Thị trường Sợi:** Năm 2011 sản lượng tiêu thụ sợi của Tổng công ty giảm 49% so với năm 2010, trong đó sợi XK giảm mạnh chỉ đạt 17.2 % so với năm 2010. Đầu năm 2011 nhu cầu thị trường sợi luôn cao hơn khả năng sản xuất của các cơ sở sản xuất trong ngành nên giá bán có cơ hội tăng mạnh, sợi tiêu thụ rất tốt cả xuất khẩu và nội địa. Tuy nhiên từ cuối tháng 3-2011 nhu cầu sợi nội địa và xuất khẩu đều giảm mạnh nên sản lượng tiêu thụ cũng giảm nhanh. Từ tháng 9 thị trường có dấu hiệu phục hồi, giá sợi đã nhích lên nhưng các loại sợi CD, TCM vẫn chưa đạt được mức hòa vốn. Nhu cầu sợi PE tăng mạnh, nhưng giá bán chỉ ở mức thấp hơn hoặc hòa vốn.

- **Thị trường May:** Tình hình đơn hàng, nguồn hàng bị thu hẹp, các khách hàng truyền thống sụt giảm sản lượng hoặc không có đơn hàng, các đơn hàng chủ yếu là gia công, luôn ở trong tình trạng bị động về nguyên phụ liệu từ phía khách hàng nên ảnh hưởng đến năng suất lao động. Giá gia công thấp không đủ chi phí SX. Giai đoạn cuối năm bắt đầu có khách hàng FOB mới nhưng số lượng rất nhỏ, quy trình từ làm mẫu đến SX dài và phức tạp.

- **Thị trường khăn:** tương đối ổn định do các đơn hàng đã ký hết năm tuy nhiên do giá bông giảm nên giá khăn cũng giảm từ 15 đến 20%.

4. Công tác đầu tư di dời:

- Mục tiêu trọng tâm công tác đầu tư của Tổng công ty trong năm 2011 là đầu tư di dời Tổng công ty tới các địa điểm mới là KCN Đồng Văn 2 - Hà Nam; KCN Quế Võ - Bắc Ninh; Hồng Lĩnh - Hà Tĩnh; Công ty CP May Đông Mỹ; Công ty CP Dệt May Hoàng Thị Loan.

4.1. Đánh giá công tác di dời :

- Tổng công ty đã thực hiện việc di dời không đúng kế hoạch đề ra và không đáp ứng được tiến độ yêu cầu, nguyên nhân là do thiếu kinh nghiệm lựa chọn nhà thầu chưa có đủ năng lực gây chậm tiến độ xây dựng nhà xưởng mới.

4.2. Thực hiện các dự án đầu tư năm 2011:

Trong năm 2011 Tổng công ty đã và đang triển khai thực hiện 7 dự án :

*** Dự án đầu tư nhà máy sợi & may tại KCN Đồng Văn 2 - Giai đoạn 1**

Tổng mức đầu tư 718,3 tỷ đồng

Quy mô:

- 1 nhà máy sợi với 30.000 cọc sợi, trong đó có di dời 12 ngàn cọc máy G33 từ Hà nội về ,Sản lượng 3.800 tấn/năm.Mặt hàng : 100 % Cotton Chải thô và Chải kỹ
- 1 nhà máy may: Sản lượng 5,1 triệu SP/ năm, với 24 chuyên may (26 máy/chuyên) 400 thiết bị cũ và đầu tư 463 thiết bị mới
- 1 xưởng cơ điện

Tình hình thực hiện :

- Công tác thiết kế đạt tỷ lệ 100 % so với kế hoạch
- Công tác mua sắm thiết bị:
 - + Các thiết bị sợi đã về và được lưu giữ trong kho
 - + Các thiết bị may đã lắp đặt và đưa vào sử dụng từ 1/ 3/2012
- Công tác xây dựng :

Nhà máy may và các Hạng mục phụ trợ cho Nhà máy may như Tổng kho, Nhà ăn ca Nhà nổi hơi, hệ thống thoát nước, đường nội bộ đã cơ bản hoàn thành và đã đưa vào sử dụng.

Kho bông 2 : Đã hoàn thành để chứa các thiết bị di dời. Hiện đang triển khai xây dựng xưởng sợi gồm thực hiện gói ép cọc nền bổ sung và chuẩn bị đấu thầu các hạng mục xây dựng xưởng sợi và nhà phụ trợ trung tâm.

* Dự án đầu tư Nhà ở cho công nhân tại Đồng văn:

Tình hình thực hiện dự án :

- Đã phê duyệt chủ trương đầu tư của HĐQT và đã tổ chức thi tuyển thiết kế
- Đã thực hiện khảo sát địa chất và triển khai thuê tư vấn lập dự án
- Hiện dự án đang tạm dừng do: đang tính toán lại phương án tuyển dụng công nhân mới hợp lý hơn nhằm thuận lợi cho người lao động và tiết kiệm vốn đầu tư của Tổng công ty.

* Dự án đầu tư Trụ sở văn phòng Tổng công ty:

Tình hình triển khai : chưa thực hiện do đang hoàn tất thủ tục cấp phép và tìm đối tác liên kết, hợp tác. Mặt khác hiện nay thị trường bất động sản đóng băng, Tổng công ty cần tập trung vốn cho sản xuất kinh doanh.

* Dự án thuê cơ sở hạ tầng và thiết bị tại Bắc ninh

Tổng mức đầu tư đã thực hiện :100,463 tỷ đồng thuê nhà xưởng và dây chuyền thiết bị công nghệ kéo sợi của Công ty TNHH Dệt sợi Ý Việt .

Tình hình thực hiện dự án : Dự án đã được thực hiện trong Quý 2/2011 và hiện nay đang khai thác.

Hiện Tổng công ty đã đàm phán lại với đối tác giảm giá thuê.

* Dự án đầu tư cải tạo và mở rộng Công ty CP May Đông mỹ :

Tổng mức đầu tư : 6,191 tỷ đồng .

Trong đó vốn bằng Giá trị máy móc và nhà xưởng của TCT là 2,76 tỷ đồng. vốn bằng tiền từ nguồn vốn quỹ hỗ trợ di dời của Tổng công ty là 3,431 tỷ đồng.

Hình thức đầu tư : Hợp tác đầu tư giữa Tổng công ty và Công ty cổ phần May Đông mỹ.

Quy mô đầu tư :

- Đầu tư mở rộng Nhà xưởng trên cơ sở tận dụng lại khung nhà xưởng cũ và các vật tư khác của các nhà máy may Hà nội tháo dỡ đưa về Công ty CP May Đông mỹ.
- Di dời thiết bị từ Hà nội và bố trí sử dụng lao động của nhà máy may thuộc Tổng công ty.
- Nâng quy mô từ 4 chuyên lên 16 chuyên (26 máy/ 1 chuyên)

Tình hình thực hiện : Dự án đã thực hiện xong trong Quý II và Quý III -2011 nhưng không đạt được công suất thiết kế.

*** Dự án đầu tư Nhà máy sợi Hồng lĩnh:**

- Điều chỉnh dự án : Đã tổ chức ĐHCĐ tăng vốn điều lệ từ 30 tỷ lên 80 tỷ, làm nguồn đối ứng để vay vốn đầu tư của Ngân hàng.
- Dự án do Công ty CP Vinatex Hồng lĩnh thực hiện (Tổng công ty đã giảm tỉ lệ góp vốn, chỉ tham gia góp vốn bằng giá trị lô thiết bị di dời từ Hà nội và vốn tự có 5 tỷ đồng)

*** Dự án đầu tư tại KCN Nam giang- Nam đàn**

- Đã thực hiện xong đền bù giải phóng mặt bằng gần 7 ha với chi phí bồi thường là 8,33 tỷ đồng.
- Đã hoàn thiện công việc rà phá bom mìn , công tác khảo sát địa chất , tiến hành động thổ vào tháng 3/2011 và triển khai lập Báo cáo đánh giá tác động môi trường với tổng chi phí cho các hạng mục trên là hơn 5 tỷ đồng
- Hiện nay Tổng công ty đang lựa chọn phương án đầu tư phù hợp.

5. Tình hình đầu tư tài chính:

Năm qua, Tổng công ty đã tạo điều kiện về vốn, thị trường, công nghệ,... cho các công ty trong hệ thống Hanosimex, và thông qua người đại diện vốn tham gia vào quá trình định hướng phát triển, chỉ đạo điều hành hoạt động SXKD của từng công ty. Tuy nhiên việc quản trị các công ty còn hạn chế, hiệu quả thấp, chưa tạo được sự liên kết trong hệ thống để tăng sức mạnh chung và tính cạnh tranh các sản phẩm của Tổng công ty.

Các kết quả cụ thể như sau:

TT	Công ty	Vốn điều lệ (tỷđ)	Vốn Đ.Tur của HNSM (tỷđ)	Tỉ lệ kiểm soát (%)	LN trước thuế (tỷ đ)	Cổ tức từ Đ.vị góp vốn (tỷ đ)
I	Công ty con					
1	CTCP May Đông Mỹ Hanosimex	4	1,159	28,98	0,681	0,116
2	CTCP Dệt Hà Đông Hanosimex	13	5,573	42,87	3,666	0,724
3	CTCP Dệt May Hoàng Thị Loan (Halotexco)	16,8	7,665	45,63	0,893	1,073

TT	Công ty	Vốn điều lệ (tỷđ)	Vốn Đ.Tư của HNSM (tỷđ)	Tỉ lệ kiểm soát (%)	LN trước thuế (tỷ đ)	Cổ tức từ Đ.vị góp vốn (tỷ đ)
4	CT CP Thương mại Hải Phòng Hanosimex	10	5,107	51,07		0,153
5	CT CP Cơ Điện Hanosimex	2,5	0,75	30	-0,257	0
6	CT CP Thời trang Hanosimex	9	5,85	65	2,003	1,17
7	CT CP Dệt kim Hanosimex	28	14	50	0,582	0,14
8	CT CP may Halotexco	2	0,4	20	0,471	0,048
9	CT CP may Hải Phòng HNSM	2,5	1,25	50	-1,368	0
	Tổng cộng	87,8	41,75			3,425
II	Công ty liên kết					
1	Cty CP SXTM Hà Châu	10	1,51	15,1	-5,65	0
2	Cty CP BĐS Dệt May VN	300	18	1,648		
3	Cty CP Phát triển Nam Hà Nội	2.000	20	1		
4	Cty CPTM Vinatex Hanosimex	5	1,45	29		
5	Cty CP Coffee Indochine	2,063	0,516			
	Tổng cộng	2.317,1	41,48			

6. Công tác quản trị nguồn nhân lực:

- Công tác lao động và đảm bảo nguồn lực: Sau khi thực hiện di dời các nhà máy SX ra khỏi thành phố Hà nội, TCTy gặp nhiều bất lợi trong công tác đảm bảo nguồn lực. Lao động tuyển mới chỉ đáp ứng được khoảng 30-40% nhu cầu thiếu hụt, vì vậy nhu cầu bổ xung lao động là một yêu cầu cấp bách. Tổng công ty đã có nhiều biện pháp thu hút lao động tuy nhiên thu nhập trong ngành Dệt may nói chung và của TCTy nói riêng chưa cao, chưa đủ sức thu hút và cạnh tranh được trên thị trường lao động .

7. Đánh giá công tác quản trị SXKD năm 2011

Mặc dù Tổng công ty đã vận dụng nhiều chính sách giải quyết cho người lao động, nhưng vẫn bộc lộ nhiều nhược điểm trong công tác quản trị, cụ thể:

- Công tác thị trường chưa thực sự linh hoạt và nhanh nhạy, công tác dự báo thị trường còn yếu.
- Công tác quản lý, quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh chưa tốt nên chi phí SX cao, làm giá thành sản phẩm cao, giảm khả năng cạnh tranh trên thị trường.
- Việc chuẩn bị các điều kiện di dời dù đã có chủ trương và kế hoạch sát sao nhưng tổ chức thực hiện kém ảnh hưởng đến sản xuất, doanh thu và hiệu quả chung của Tổng công ty.

III. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành thời điểm đến cuối tháng 12 năm 2011: về cơ bản là hạn chế về năng lực, Hội đồng quản trị chủ quan trong kiểm soát hoạt động của cơ quan điều hành, đặc biệt là Tổng giám đốc

thiếu trách nhiệm trong quản lý sản xuất, điều hành thực hiện dự án đầu tư , yếu kém trong quản lý tài chính dẫn đến kết quả sản xuất kinh doanh giảm hiệu quả so những năm trước.

Thời điểm cuối tháng 12 năm 2011 đến nay do Hội đồng quản trị và ban điều hành mới thực hiện đã triển khai các công việc :

Hội đồng quản trị mới do Ông Trần Quang Nghị Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc Tập đoàn giữ chức Chủ tịch HĐQT, Ông Dương Khuê giữ chức Tổng giám đốc thay cho ông Nguyễn Khánh Sơn, đã triển khai hàng loạt các giải pháp để khắc phục các hậu quả giải quyết các khó khăn, khôi phục và tiếp tục nâng cao uy tín, hiệu quả của Tổng công ty cụ thể là:

1- Về công tác đầu tư :

+ Rà soát các dự án đầu tư mới như Dự án Đồng Văn , Hồng Lĩnh, Hoàng thị Loan, Sợi Ý Việt đã cắt giảm các chi phí không hợp lý như:

- Dự án Hồng Lĩnh theo chỉ đạo của Tập đoàn giao cho đơn vị khác triển khai
- Dự án Đồng Văn đã rà soát cắt giảm với số tiền 24 tỷ đồng và đẩy nhanh tiến độ để tháng 12 năm 2012 đưa vào sản xuất.
- Không chuyển Dệt nhuộm Hà Đông về Đồng văn mà chuyển về Dệt Kim Phố nổi để tận dụng nhà xưởng đất đai và nguồn nước cấp, tiết kiệm chi phí đầu tư, tạo lợi thế cạnh tranh cho cả 2 công ty Dệt nhuộm Hà đông và Dệt kim phố nổi.
- Đặc biệt đã đàm phán lại Hợp đồng thuê nhà xưởng và Máy móc thiết bị của Công ty TNHH Ý Việt với thời gian thuê 10 năm trả tiền trước 5 năm xuống giá thuê 8 năm sử dụng trong 15 năm (giảm 46,6% chi phí).
- Đàm phán lại lãi vay cho gói vay nhập thiết bị tại Đồng văn: VNĐ 26% xuống 20% và USD 12% xuống 8,5%.
- Sắp xếp lại mặt bằng nhà xưởng tại Công ty Hoàng thị Loan lắp thêm 34 000 cọc sợi và 12 chuyen may với chi phí đầu tư xây dựng thấp nhất, tiết kiệm mặt bằng nhà xưởng và đất đai của Công ty.

2- Về công tác sản xuất kinh doanh

+ Rà soát các định mức , chi phí, quyết tâm cắt lỗ và giao chỉ tiêu hiệu quả cho các công ty thành viên, có biện pháp kiên quyết về nhân sự để nâng cao khả năng cạnh tranh đồng thời tăng cường công tác marketing , xuất nhập khẩu cho công ty.

+ Tập trung chấn chỉnh khâu mua và bán hàng để chống thất thoát lãng phí nâng cao tối đa hiệu quả của các công ty thành viên.

3- Về công tác tài chính

+ Cân đối dòng tiền, đánh giá tài sản để giao chỉ tiêu lợi nhuận ,cắt giảm chi phí không hợp lý, đẩy mạnh thu hồi công nợ, bán hàng tồn kho, tranh thủ sự hỗ trợ của Tập đoàn để đảo nợ ngân hàng giảm lãi suất vay, liên kết các đơn vị trong Tập đoàn để hỗ trợ sử dụng nguyên liệu bông xơ giá cao và đàm phán mua nguyên liệu thời điểm giá thấp , tiêu thụ sản phẩm , củng cố ngành may và dệt kim theo chuẩn ngành của Tập đoàn.

4- Về công tác nhân sự:

Rà soát tinh giảm bộ máy, giảm tối đa khâu trung gian, tập hợp động viên lực lượng cán bộ khá giỏi, công nhân kỹ thuật và công nhân lành nghề làm nòng cốt cho

sản xuất và đầu tư mới đồng thời tích cực tuyển dụng đào tạo mới đáp ứng yêu cầu phát triển nhanh bền vững của Tổng công ty .

Kính thưa Đại hội!

Thưa quý vị cổ đông!

Trên đây là toàn bộ những tổng kết đánh giá việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông của Tổng công ty năm 2011. Với trách nhiệm của mình, đề nghị các quý vị cổ đông đóng góp ý kiến cho bản báo cáo giúp Tổng công ty trong năm 2012 đạt hiệu quả, phát triển, đảm bảo đời sống người lao động, quyền lợi các cổ đông và lợi ích của doanh nghiệp.

Kính chúc các đại biểu sức khỏe, hạnh phúc!

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Xin cảm ơn!

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY CP DỆT MAY HÀ NỘI**

